

OBSERVATORIO CONECTA DEL EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN



OBSERVATORIO CONECTADEL. EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN

El Programa ConectaDEL, como parte de la de la Agenda DEL FOMIN tiene dentro de sus objetivos la construcción de una comunidad virtual de aprendizajes y prácticas para potenciar la actuación entre las instituciones aliadas y las redes de expertos de los distintos países. De este modo el Observatorio ConectaDEL ha estado presente en las primeras actividades del programa y se constituye como un instrumento dinámico de apoyo a la gestión del Desarrollo Económico Local (DEL) en los países de la Región y en el marco de los objetivos de la Agenda DEL del FOMIN.

1. PRESENTACIÓN

El conocimiento y la información de la realidad territorial es fundamental para identificar potencialidades de desarrollo productivo y empresarial y para impulsar la generación de oportunidades de empleo e ingreso para la población. Esta es una de las bases sobre la cual sustentar los procesos de desarrollo endógeno: acceso a la información y difusión del conocimiento. Además, el conocimiento del “estado del arte de las políticas y los programas en Desarrollo territorial” permite una aproximación clave en el desafío de intentar sumar este tema en la gran agenda pública.

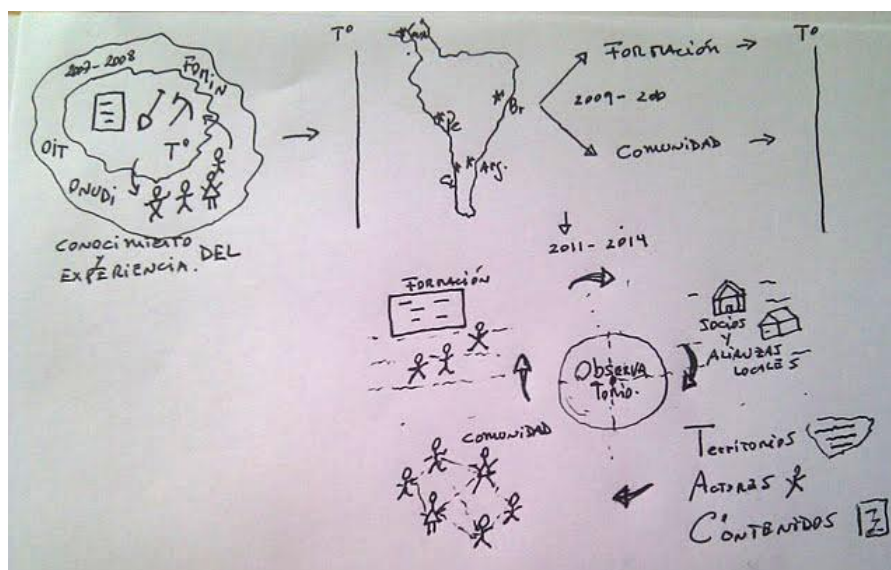
Asimismo, Conecta DEL tiene dentro de sus objetivos la implantación de una comunidad virtual de aprendizajes y prácticas para una mejor actuación entre las instituciones aliadas y las redes de expertos de los distintos países y también para futuros acuerdos de colaboración con las plataformas virtuales de información especializada en DEL existentes en la región y el resto del mundo.

Es un proceso de acción y aprendizaje que no es nuevo, en muchos centros de estudios, de formación y análisis de políticas durante estos años se han llevado a cabo iniciativas de estas características. Los instrumentos han sido muy variados, pero en todos los casos convergen en algún tipo de sistema de información para poder extraer recomendaciones o experiencias destacadas, intercambio y circulación de información.

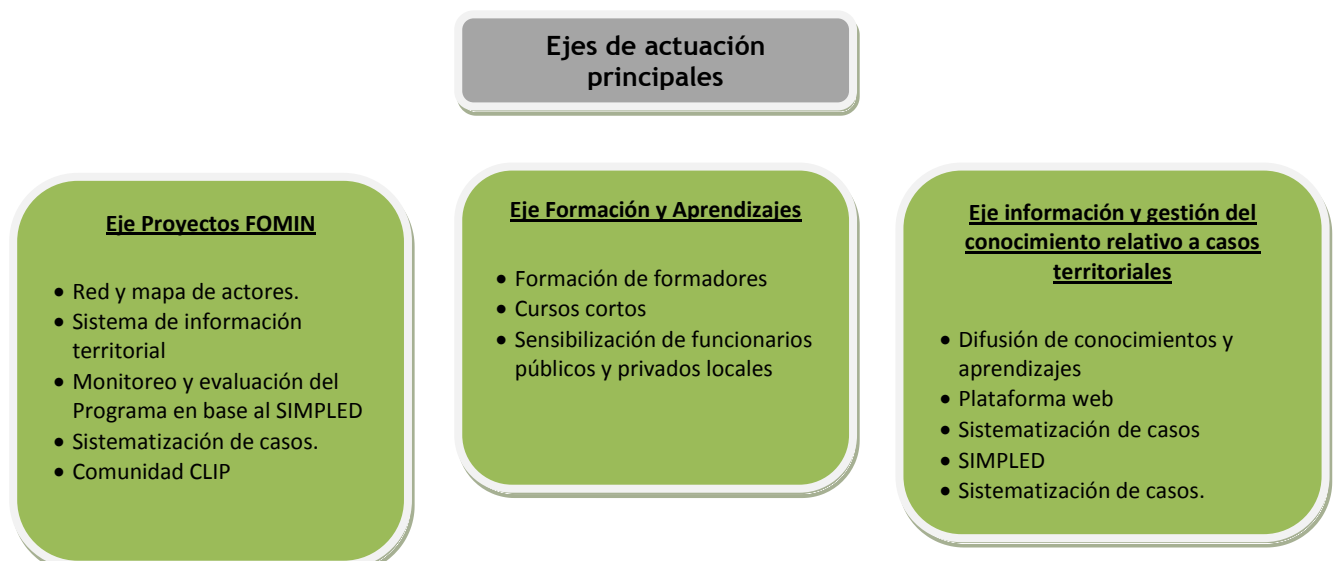
2. CAMINO RECORRIDO

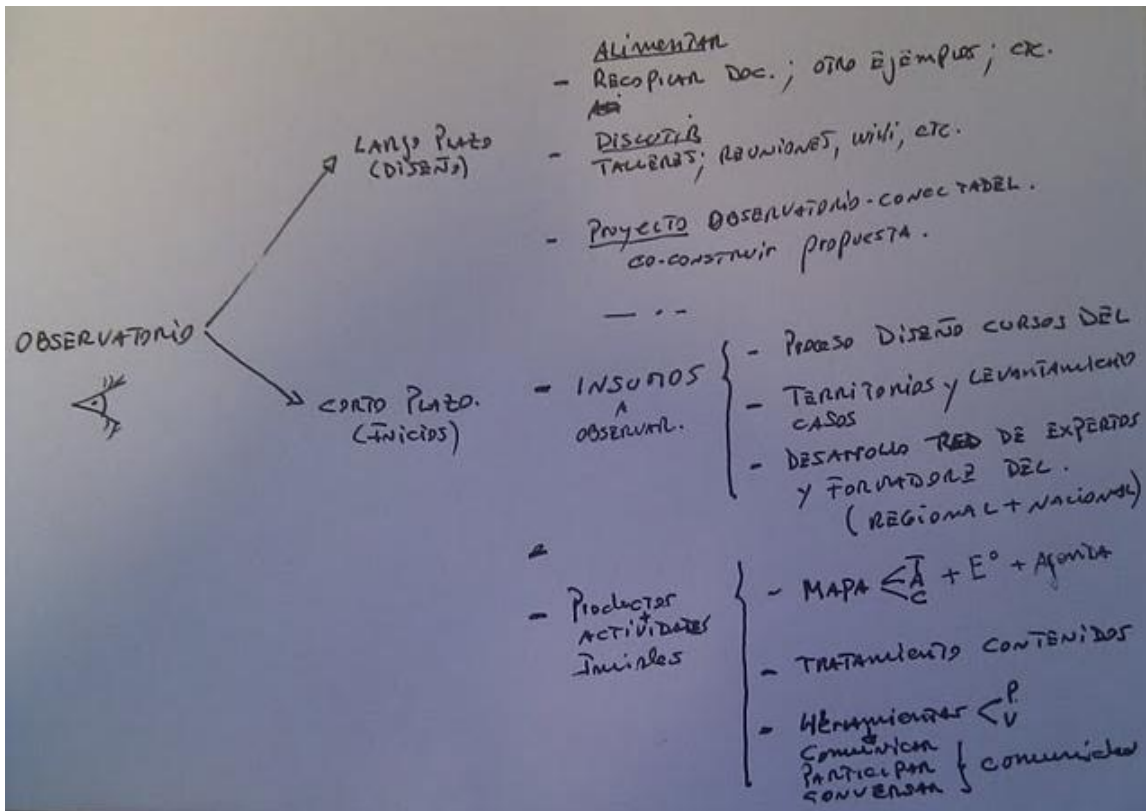
En el marco del Programa se ha logrado instalar el espacio, los equipos nacionales han transmitido estas expectativas al equipo FOMIN en el marco de la “gestión del conocimiento”. Además, existe un socio muy importante y promotor de estas sinergias, la RED DETE ALC.

De este modo se comenzó a trabajar en borradores entre los integrantes del programa, a nivel regional y nacional.



En papeles de trabajo se ha ilustrado el ciclo y germen de la idea del Observatorio y los horizontes y ejes de actuación principal.





La planificación del instrumento se ha hecho, hasta el momento, de manera genérica, pensado en distintos planos:

- **Largo plazo:** para el diseño del observatorio como unidad que le de sostenibilidad al programa en el futuro.
- **Mediano Plazo:** sistemas de información, mapas SIG, materiales, documentos (la matriz de recursos).
- **Corto plazo:** cómo iniciamos hoy el observatorio con las sinergias del entramado institucional, sus productos y propuesta de construcción colaborativa.

De momento, las conversaciones respecto al observatorio, se extendieron a una serie de reuniones presenciales¹ y virtuales², con el objetivo de propiciar la discusión conceptual

¹ Reunión del 19 de abril de 2011, Oficina FOMIN Buenos Aires, donde asistieron, Héctor Castello (Jefe de Proyecto FOMIN), Cristian Figueroa (Director Regional ConectaDEL), Francisco Albuquerque (Asesor Técnico ConectaDEL), María Pía Vallarino (Coordinadora Nacional ConectaDEL Arg.), Oscar Madoery (Coordinador General Red DETE ALC), Pablo Costamagna (Coordinador Nacional Arg. Red DETE ALC, Coordinador Programa de Competitividad Regional de Rafaela FOMIN), María Agustina Pereira (consultora Gestión Observatorio), Mónica Muñoz (Consultora Animación Comunidad), Alejandro Sethman (Consultor Sistematización de casos), Marcel Peralta (Gerente de Contenidos y Alianzas estratégicas Fundación Compromiso), Juan Pablo Salvanecchi

del Observatorio ConectaDEL y recoger aportes para la formulación de una visión estratégica del instrumento, de manera conjunta entre los involucrados.

Por otra parte se han presentado análisis, observaciones, críticas y recomendaciones de otros observatorios sobre procesos o políticas, a modo de reconocer y poner en valor otras iniciativas que pueden resultar e interés.

La importancia de generar a estos espacios de discusión es mantener al alerta sobre las expectativas de los miembros del programa, y los socios para ajustar la propuesta a la demanda. En este sentido se ha acordado que la unidad de análisis será el territorio, en sus diferentes escalas. Por otro lado, otro acuerdo alcanzado, es la interacción y sinergia entre el Observatorio conecta DEL, el FOMIN y la Red Dete-ALC.

Las primeras salidas “a campo” del observatorio en los países en los que trabajamos, fueron Guatemala y Argentina.

Durante el Segundo Taller DEL de proyectos FOMIN de Centroamérica y México³, realizado en Antigua se tomaron algunas opiniones de personas asistentes al mismo, a las que se preguntó qué esperarían encontrar en un sitio web sobre un Observatorio DEL. A continuación se resumen dichas ideas.

Contenido del Observatorio DEL:

- a) **Iniciativas DEL en ALyC:** Localización de las mismas en mapas, preferiblemente mediante un SIG. Descripción de dichas iniciativas, actores e instituciones participantes, objetivos principales, gobernanza institucional, detalle de las estrategias DEL, principales resultados y enseñanzas.
- b) **Políticas DEL, con RED DETE ALC:** Marco general legislativo por países, avance del proceso de descentralización, políticas influyentes en el DEL. Políticas activas de empleo. Políticas de apoyo a Pymes y microempresas en América Latina y Caribe.
- c) **Estadísticas del tejido empresarial por países/regiones.** Cooperativas, economía social y DEL. Información de sistemas productivos locales y mercados locales de empleo

(Coordinador Observatorio articulación público-privada Fundación Compromiso) y Mariana Caminotti (Experta en Metodología de la Investigación UNSAM)

² Conversaciones por Skype (4 por mes desde Agosto a la fecha con el equipo del Programa) y webinar del 24 de agosto, donde participaron Bernhard Adam, Héctor Castello, Juan Manuel Baldares, Mónica Muñoz, Paco Aburquerque, Verónica Farías, Bibiana Vázquez, Pablo Costamagna, Marco Dini, María Pía Vallarino.

³ en los días 21 a 23 de septiembre de 2011. Los aportes han sido coordinados por Paco Aburquerque y Samuel Delbon

en América Latina y Caribe. Cadenas productivas y clústeres relevantes según territorios. Sistemas de Información Territorial para el DEL. Mercados de trabajo locales.

- d) **Formación y aprendizajes.** Oferta de formación DEL por países y enseñanza virtual DEL.
- e) **Biblioteca.** Documentos de interés, Materiales, Herramientas, Videos, Bibliografía y enlaces de interés sobre DEL.

Durante el Tercer Taller DEL Argentina-Chile del FOMIN, en Córdoba⁴ Argentina, se aplicaron las mismas preguntas a los asistentes, cuyo perfil fueron los gerentes de proyectos y gerentes de instituciones socias a los proyectos FOMIN en ambos países.

En Argentina, se realizó la experiencia de interacción con la comunidad de agentes y experto, se desarrolló en el marco del Laboratorio de Didácticas para el desarrollo Económico Local⁵.

En esta oportunidad se ha trabajado con la audiencia bajo una metodología participativa, utilizando algunas técnicas que formaron parte de las “Didácticas”. Algunos puntos tomados, del Café DEL, y los interesantes resultados de la aplicación de las tipología DEL de territorios.

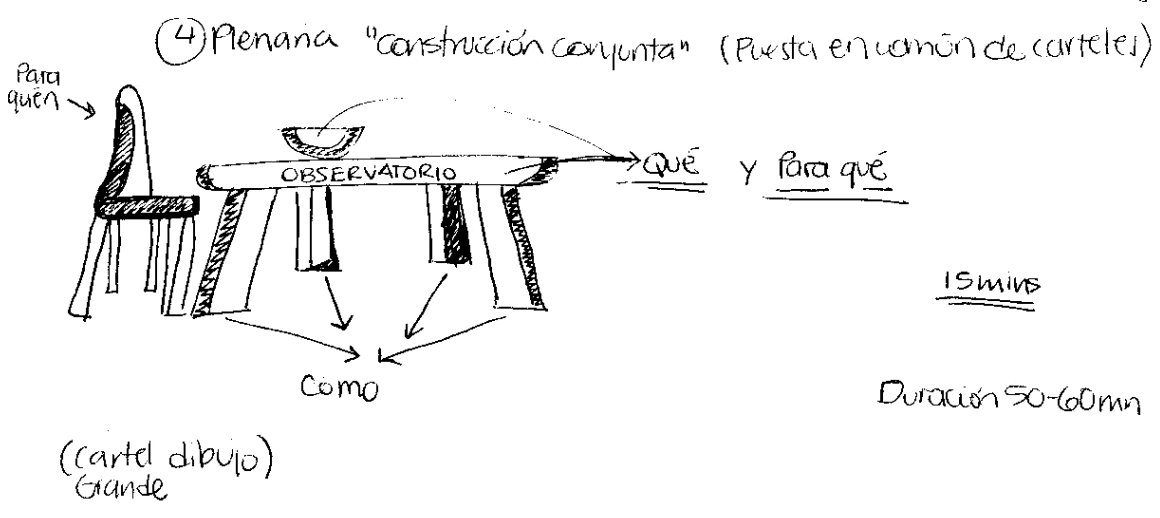
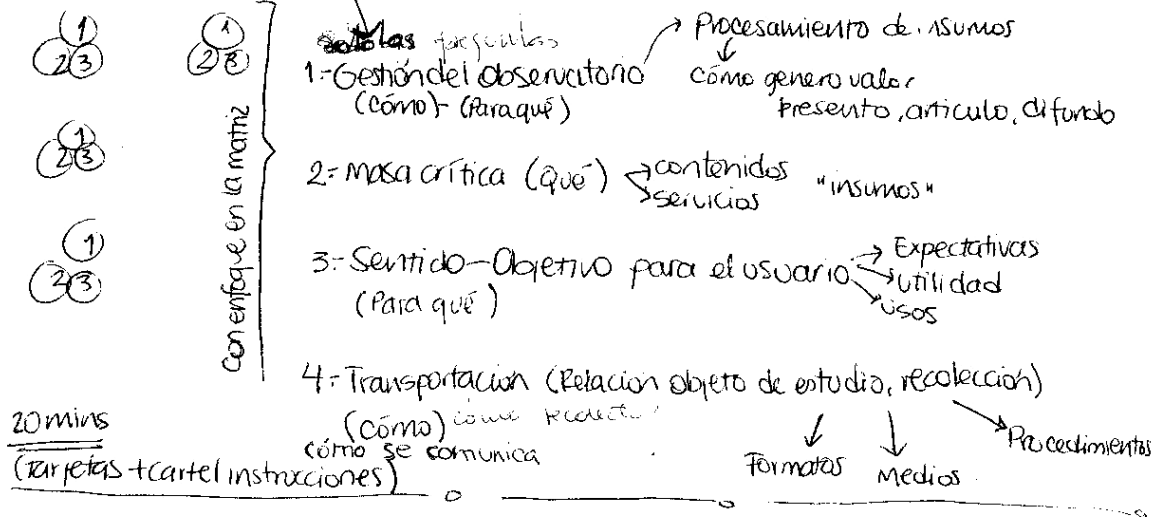
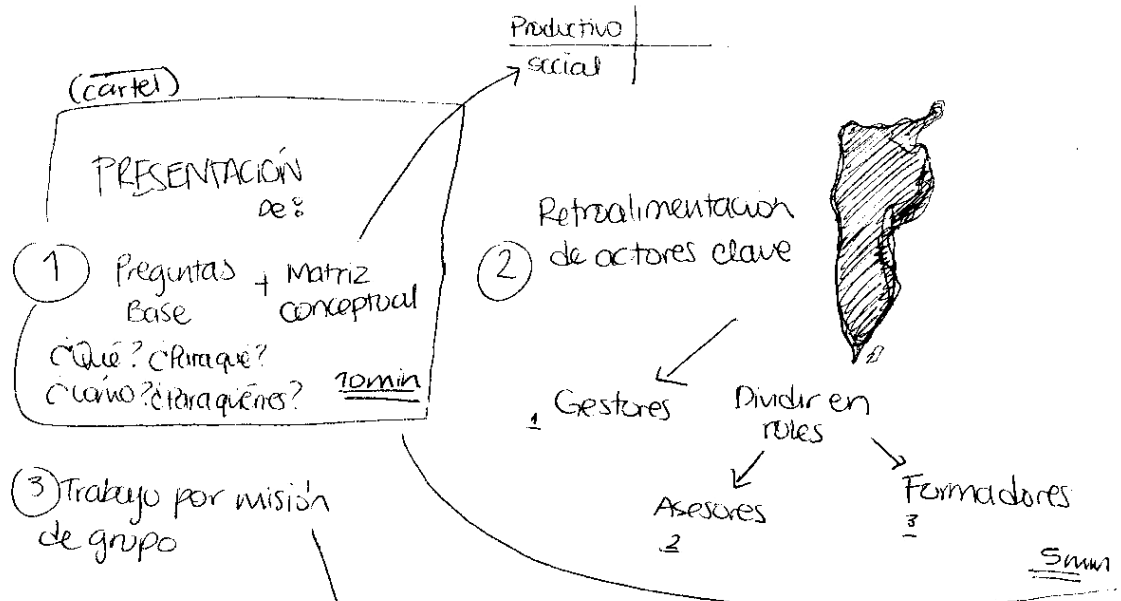
Las expectativas más destacadas respecto del observatorio están ligadas a la gestión de los proyectos en el marco FOMIN

Se pueden sintetizar en los siguientes puntos

1. Iniciativas DEL proyectos FOMIN.
2. Información estadísticos. Sistematizar información secundaria.
3. Variables de competitividad y productividad- Articulación RED DE TE CEPAL.
4. Medición de los casos y proyectos DEL. Metodologías de evaluación y seguimiento
5. Gestión. Foros de discusión. Aprendizajes, articulación con líneas de Investigación RED DE TE ALC.

⁴ Realizado entre el 2 al 4 de noviembre. 2001

⁵ Chascomús, Buenos Aires, 25 al 28 de septiembre.





Básicamente se han puesto en cuestión el potencial uso del instrumento observatorio para los presentes, y qué esperan del mismo en su versión web.

A partir de las preguntas guías: *qué*, *para qué* y *cómo*, que habían sido disparadoras en las conversaciones anteriores, y un dibujo esquemático de las escalas territoriales que se analizarán, del trabajo en taller surgieron dos ejes de interés:

- Información sistematizada de los territorios
- Lecciones aprendidas, herramientas/recomendaciones para la gestión territorial.

Posiblemente estos ejes se relacionen con los roles de los asistentes en el territorio, mayoritariamente formadores y asesores.



La “nube” sintetiza los conceptos volcados por los participantes y denota el interés por éstos de acuerdo a su posición en la imagen.

3. SÍNTESIS DEL TRABAJO CON RED DE EXPERTOS⁶

Durante el taller de trabajo con la Red de Expertos del Programa, donde asistieron 35 expertos de 13 países de ALyC y de Europa, se trabajó en 5 mesas sobre el eje nuestra pregunta guía *¿Qué esperamos del Observatorio DEL? ¿Cómo y con quiénes?*

El *cómo* resulta de mucha importancia ya que nos brindará indicios sobre las metodologías pertinentes, óptimas o de interés para la comunidad de expertos, los aportes a la disponibilidad, fuentes y generadores de información territorial serán de mucha utilidad.

El *con quiénes* permitirá potenciar las sinergias institucionales sobre el tema, ya que la red de expertos evidencia la red de vínculos que se han consolidado en tantos años de trabajo.

Y también el “uso real”, nos preocupa mucho construir un instrumento que luego pocos usen y quedarnos sin proyección de largo plazo.

La síntesis de las expectativas y respuestas a las 5 preguntas aplicadas en todos los casos realizados en Argentina fueron:

1. **Biblioteca: Matriz de Recursos.**
2. **Contenidos dinámico o en proceso de construcción abierta y colectiva.** Espacio de interacción. Nuevos conocimientos. Sistematizar su experiencia con pautas establecidas previamente. Diálogos, debates. Animación territorial, puente entre la plataforma y territorio.
3. **Casos DEL.**
4. **Necesidad de pedagogías DEL.** Investigación acción. Repensarlo como modo de producción de material de formación

⁶ Encuentro Regional de Formadores y Tutores DEL. Expectativas y propuestas sobre la iniciativa Observatorio. 19 al 21 de octubre. 2001



4. PRIMERAS REFLEXIONES Y PUNTOS DE PARTIDA

En términos generales las ideas y expectativas relevadas en la comunidad FOMIN-ConectaDEL respecto del observatorio, han sido analizadas y se ponen a continuación, de modo de articular estas ideas con el sitio web del observatorio. Los productos definidos en este proceso de construcción colectiva son:

1. Biblioteca: Documentos de interés, Materiales, Herramientas, Videos, Bibliografía y enlaces de interés sobre DEL. Se partirá de la Matriz de Recursos presentada por la Red de Expertos, que sintetiza la producción de material de casos, reflexiones, videos, entrevistas, documentación de experiencias DEL en ALyC por varios expertos. Se alimentará de otros recursos bibliográficos provistos por los usuarios del observatorio, interacción con otras instituciones vinculadas a la producción de conocimientos y material que compartan las ESL.
2. Casos territoriales. Para el programa ConectaDEL uno de los elementos más importantes para la difusión y formación en la temática del desarrollo económico local es la construcción de Casos de Estudio sobre experiencias de desarrollo con un enfoque territorial y una mirada de proceso. Tendrá varios espacios, un espacio para recibir casos de expertos junto con su metodología, otro espacio para el desarrollo de los casos del Programa con la Metodología de la Universidad de Duke, y otros casos sugeridos por la ESL.

3. Políticas DEL. En alianza con RED DETE ALC. La RED llevará periódicamente análisis sobre el estado del arte de DET en sus distintas dimensiones de abordaje: territorial, ambiental, socio productivo, empresarial. Además se plantearán relaciones con aquellas instituciones que tengas conocimiento en el tema como la CEPAL en PYMES.
4. Iniciativas DEL en ALyC: casos mapeados, monitoreo y evaluación, sistematización iniciativas FOMIN. Se comenzará por Argentina, Perú y Guatemala-El Salvador ya que son los países directamente involucrados con el Programa ConectaDEL, La iniciativa es conjunta con la Comunidad FOMIN para toda la región.
5. Foros: Debate de conceptos y reflexiones. El observatorio es un espacio dinámico, en proceso de consolidación y construcción colectiva y participativa desde su origen. Durante el taller de trabajo con la Red de Expertos del Programa ConectaDEL surgieron las propuestas de “foros” como tribunas de discusión y reflexión. Por ello que iniciaremos estos diálogos a partir de 2 temas: Pedagogías DEL y Modelos Conceptuales vigentes y en transformación del DEL.
6. Alianzas: Las alianzas, socios y actores involucrados en el universo DEL dan sentido y difusión a las iniciativas y aprendizajes. ConectaDEL cuenta con un socio desde el comienzo: La RED DETE ALC como socio conceptual en términos conceptuales y de construcción del paradigma desde la reflexión teórica, como así también en tanto red de articulación de expertos, conocimiento y formación en ALyC. La importancia estratégica de contar con ellos es fundamental para potenciar las acciones del Programa, incorporando la lógica de trabajo en red de los actores territoriales.